

# Management du risque pour organismes et systèmes

(Certification qualification ERMP conforme ONR 49000 possible à l'issu du parcours)

■ Maîtrise des risques Réf. 3049

## Durée

8 jours (56 h) à raison de 4\*2 j (vendredi et samedi)

## Dates et lieux

Strasbourg Reichstett  
23 et 24 octobre 2015  
20 et 21 novembre 2015  
11 et 12 décembre 2015  
08 et 09 janvier 2016

## Prix

5 400 € HT/personne pour les 8 jours  
incluant les frais d'examen et cours y  
afférent (les frais de repas et de salle sont  
offerts)

## Animateurs

Experts spécialistes du management des  
risques et praticiens du monde de l'entreprise

### Professeur Jean-Paul Louisot,

MBA, ARM, FIRM

Docteur des Sciences de Gestion de la  
Sorbonne

Consultant Risques & Assurances

**Frédéric Piquet**, Commissaire aux comptes,  
Associé Audit et Conseil chez KPMG,  
spécialiste de la cartographie des risques

## Nature de l'action

Cette action de formation entre dans le  
champ d'application de l'article L 6313-1 du  
Code du Travail.

## Suivi de l'action et appréciation des résultats

Ceux-ci sont effectués conformément à  
l'article L 6353-1 du Code du Travail

## Sanction de la formation

Attestation de formation et passage de  
l'examen de certification

## Renseignements et inscriptions

Contact : KPMG Academy Est

Sandrine Landolfo

Tél. 03 88 18 23 19

Adresse mail : [slandolfo@kpmg.fr](mailto:slandolfo@kpmg.fr)

[www.kpmgacademy.fr](http://www.kpmgacademy.fr)

Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro  
11920002792 auprès du préfet de région Ile de France.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat

## Public concerné

- Chefs d'entreprise
- Décideurs en charge du management des risques, Risk Manager, Risk Management Practitioner
- Responsables financiers
- Responsables de contrôle interne
- Responsable juridique, responsable qualité, responsable Sécurité

## Objectif :

### Professionnaliser la fonction de Risk Manager dans une démarche de la norme internationale ISO 31000

- Découvrir et acquérir les connaissances et stratégies nécessaires en matière de risque et de contrôle interne
- Identifier et cartographier les vulnérabilités
- Etablir un diagnostic des risques (Méthode CARMIN)
- Mettre en place le registre des risques de l'entité
- Appréhender la définition et la mise en œuvre d'un plan de continuité d'activité.
- Etre en capacité de passer l'examen de certification (qualification ERMP)

## Démarche pédagogique et documentation remise et évaluation

- Alternance d'apports méthodologiques et de cas pratiques
- Utilisation du manuel référencé pour le passage de l'examen de certification
- Echange entre professionnels
- Un document de synthèse pédagogique sera remis à chaque stagiaire
- Un questionnaire d'auto évaluation permet de valider l'acquisition des connaissances

## Programme complet de 8 jours (4 séminaires de 2 jours)

### Premier Séminaire

#### Jour 1 – Processus de gestion des risques & principaux concepts

- Gérer l'incertitude
- GRC – Gouvernance, Risques, et Conformités
- Contrôle Interne et gestion des risques
- Comprendre l'ISO 31000 – Principes/Cadre de référence/Processus de Gestion des risques

# Management du risque pour organismes et systèmes

(Certification qualification ERMP conforme ONR 49000 possible à l'issu du parcours)

■ Maîtrise des risques

Réf. 3049

p. 1/2

10/3049/10/A

## Jour 2 – Diagnostic des risques – Méthode CARMIN

- L'espace des vulnérabilités
- La méthode des centres de risques
- La matrice des vulnérabilités

## Deuxième Séminaire

### Jour 3 – Méthodes d'appréciation des risques

- Technique de créativité (« Brainstorming », Méthode Delphi, Analyse des scénarios)
- Diagrammes des causes et de leurs effets (analyses des causes profondes, diagramme en arête de poisson, et diagramme d'Ishikawa)
- Analyse par l'arbre des pannes et l'arbre d'événement
- Analyse du scénario
- Analyse d'indicateurs (Critical Incident Reporting System " CIRS" ; Change based risk management " CBRM")
- Analyse fonctionnelle (Analyse des modes de défaillances, de leurs effets et de leur criticité « AMDEC » ; Analyse du danger ; Hazard and operability study « HAZOP » ; Hazard analysis and critical control points « HACCP »)
- Analyse statistiques (Ecart-type ; Intervalle de confiance ; value @ Risk ; Simulation Monte Carlo)

### Jour 4 – Le management du risque – réduction & financement

- Les principaux outils de réduction
  - o Evitement/Suppression
  - o Prévention/Protection
  - o Ségrégation
  - o Transfert contractuel
- Les principaux outils de financement
  - o Préfinancement/Post financement des risques
  - o Rétention/Transfert/Hybride

# Management du risque pour organismes et systèmes

(Certification qualification ERMP conforme ONR 49000 possible à l'issu du parcours)

■ Maîtrise des risques

Réf. 3049

## Troisième Séminaire

### Jour 5 – La gestion des perturbations - continuité

- Introduction aux niveaux de perturbation
- Plan de continuité d'activité

### Jour 6 – La gestion des perturbations – gestion de crise

- Plan de redéploiement stratégique
- Gestion de crise
  - ✓ Cellule de crise
  - ✓ Communication de crise
- Préparation à la gestion de crise

## Quatrième Séminaire

### Jour 7 – Intégration du Management des risques dans le Système de Management global existant

- Risques et stratégie
- Optimisation de la prise de risques
- Le risk manager Rôle & qualifications
- Application aux risques de fraude
- Exercice pratique - registre de risque pour les participants

### Jour 8 – Mise en œuvre & examen

- Exercice pratique - registre de risque pour les participants (suite & fin)
- Examen ONR – Première Partie – *en temps limité*
- Synthèse et évaluation

**Possibilité de passage de l'examen EURORISK sur base ONR Première partie en temps limité en J8**